

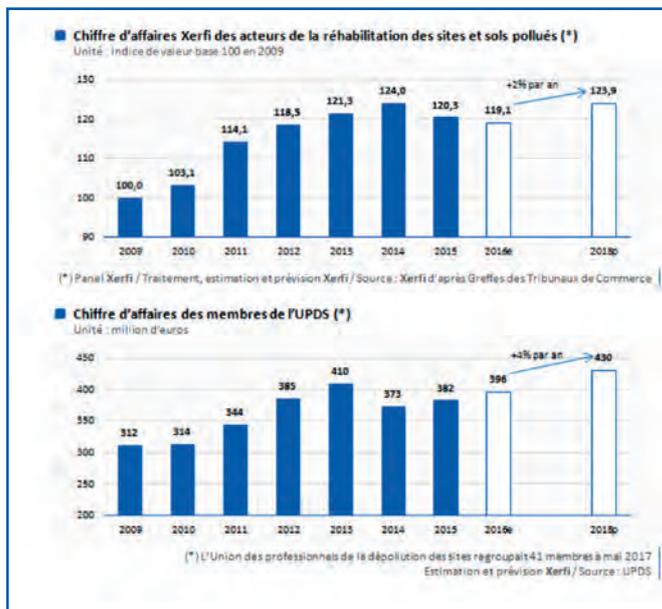
Dépollution des sites et des sols : l'horizon s'éclaircit selon Xerfi

Entre la relance des programmes immobiliers, la montée en puissance du statut de tiers demandeur ou encore le soutien d'organismes publics comme l'Ademe, les spécialistes de la réhabilitation des sites et sols pollués devraient retrouver le sourire. C'est en tout cas ce qu'annonce Xerfi, qui vient de publier une étude détaillée sur le sujet¹.

« C'est d'autant plus vrai qu'ils pourront également compter sur plusieurs débouchés à fort potentiel, à commencer par la reconversion de friches en installations renouvelables, estime Xerfi. Dans ces conditions, la dynamique de la filière va persister d'ici 2020 avec une hausse de 4 % à 7 % du chiffre d'affaires par an, selon les prévisions du ministère de la transition écologique et solidaire ».

Les experts de Xerfi s'attendent, eux, à une croissance dans la fourchette basse du ministère. La filière évolue en effet de façon très hétérogène selon le positionnement, la taille et la certification des acteurs. À tel point que l'écart de croissance du chiffre d'affaires devrait varier du simple au double entre les PME et les grands

¹ « La réhabilitation des sites et sols pollués – Statut de tiers demandeur, débouchés à fort potentiel, nouvelles techniques « vertes » : quels leviers et perspectives de croissance d'ici 2018? »



groupes à court terme.

Les experts de Xerfi avancent trois explications à cet écart de croissance. Le premier est le déséquilibre des relations entre les sous-traitants et les maîtres d'œuvre. Le deuxième est le chemin ardu (coût, procédures...) pour accéder à la certification et donc aux contrats, favorisant ainsi les grands groupes. Enfin, la dégradation continue des marges des professionnels limitent les capacités d'investissement des PME de la filière.

Aujourd'hui, cinq profils d'intervenants se disputent le marché, selon Xerfi : les acteurs des services de l'environnement, les pres-

tataires spécialisés, les groupes de construction, les ingénieristes et les opérateurs de l'inspection technique. Face à l'intensification de la concurrence, deux profils sont particulièrement bien placés pour gagner des parts de marché, de l'avis des experts de Xerfi. Il s'agit d'une part des majors du BTP (comme Bouygues, Eiffage ou Vinci) dotés de capacités financières conséquentes et qui vont bénéficier du statut de tiers demandeur en raison de leur connaissance historique du marché immobilier. Et d'autre part des acteurs de l'environnement comme Veolia ou Suez. Bien implantés sur la chaîne de valeur,

ils se sont renforcés sur des segments porteurs comme l'assainissement nucléaire. Ils tireront également profit de leur renommée dans l'économie circulaire.

En outre, nombre de majors du BTP et de l'environnement disposent de plateformes multimodales de traitement des terres.

Après une période de sous-investissement, un nouveau cycle de dépenses en R&D est attendu, en particulier du côté des PME. L'objectif est bien sûr de mettre au point des techniques innovantes, en particulier dans la phytoremédiation. Xerfi cite le projet DePlasMétaux qui vise à développer un procédé d'élimination des métaux lourds dans les sols par des plantes vivaces. Les autres pistes de recherche portent sur l'amélioration de la détection des polluants, l'association de techniques pour traiter des pollutions difficiles ou encore la numérisation des procédés.

Au-delà de la recherche, l'intégration de la filière (comme tiers demandeur ou comme gestionnaires intégrés des terres polluées), le ciblage de certains marchés porteurs plus spécifiques comme le nucléaire ou la dépollution pyrotechnique sont aussi au programme. Autant de pistes à creuser ou à explorer pour se différencier et s'extraire des pressions tarifaires. ■

LES ENTREPRISES

Réseaux

Ax'eau élargit son réseau d'agences

Le rachat de la société Loriotek permet à Ax'eau de poursuivre son développement tout en s'implantant en Normandie et dans les départements limitrophes.

Ax'eau, spécialisé dans la recherche

de fuites et l'assistance aux exploitants, vient de racheter la société Normande Loriotek.

Sébastien Hanon, fondateur de Loriotek, devient le Directeur Régional associé de la filiale Ax'eau Normandie.

Avec ces deux nouvelles implantations à Rouen et Amiens, Ax'eau couvre toute la Normandie et les départements limitrophes.

Rappelons qu'Ax'eau œuvre sur la recherche de fuites systématique et propose toute une palette de presta-

tions destinées à assister les exploitants de réseaux : sectorisation, diagnostic de réseaux, outsourcing de la performance... etc.

Avec cette nouvelle acquisition, Ax'eau compte désormais 16 agences et 45 unités d'intervention.